

Министерство здравоохранения Хабаровского края
Краевое государственное бюджетное образовательное учреждение
дополнительного профессионального образования
«ИНСТИТУТ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ
СПЕЦИАЛИСТОВ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ»
(КГБОУ ДПО ИПКСЗ)

СОГЛАСОВАНО
Министр здравоохранения
Хабаровского края

А. В. Витько

А. В. Витько

«14» марта 2013 г.

СОГЛАСОВАНО
УТВЕРЖДАЮ
Ректор



Г. В. Чижова

Г. В. Чижова

«20» февраля 2013 г.

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КГБОУ ДПО ИПКСЗ
на 2013–2015 годы и в перспективе до 2020 года**

Принята на заседании ученого совета
30 октября 2012 г., протокол № 9

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	4
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ РАЗВИТИЯ ИНСТИТУТА.....	7
ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	10
<i>Системная модернизация образовательного процесса</i>	
<i>Непрерывное повышение профессиональной квалификации сотрудников института</i>	
<i>Развитие прикладных научных исследований</i>	
<i>Международное сотрудничество</i>	
<i>Укрепление связей с практическим здравоохранением</i>	
<i>Стоматологическая клиника</i>	
ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОСНОВНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	18
<i>Управление институтом</i>	
<i>Позиционирование социального портрета института, формирование его имиджа</i>	
<i>Участие в создании научно-образовательного медицинского кластера в Хабаровском крае</i>	
<i>Система менеджмента качества</i>	
<i>Кадровое обеспечение</i>	
<i>Финансово-экономическая деятельность</i>	
<i>Редакционно-издательская деятельность</i>	
<i>Информатизация института</i>	
<i>Модернизация научной библиотеки</i>	
<i>Развитие материально-технической базы</i>	
<i>Формирование корпоративной культуры</i>	
<i>Обеспечение безопасности института</i>	

ВВЕДЕНИЕ

Основная идея, заложенная в формирование стратегии развития КГБОУ ДПО ИПКСЗ, – позиционирование института как образовательного, научного и инновационного центра Хабаровского края, реализующего свою деятельность в совмещении современных подходов к дополнительному медицинскому и фармацевтическому образованию и повышению эффективности научно-исследовательской и инновационной деятельности.

Учредитель института – министерство здравоохранения Хабаровского края.

В настоящее время ИПКСЗ – это современное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования, осуществляющее образовательные услуги на постдипломном уровне для специалистов с высшим и средним специальным медицинским и фармацевтическим образованием.

Институт проводит профессиональную переподготовку и повышение квалификации по 122 образовательным программам, а также обучение в интернатуре, клинической ординатуре, аспирантуре.

Ежегодно обучение в стенах института проходят свыше 6000 слушателей. Специалисты проходят обучение на 21 кафедре, которые располагаются на базе большинства краевых лечебных учреждений, ряде поликлиник г. Хабаровска, стоматологической клинике института, Хабаровском филиале МНТК «Микрохирургия глаза» им. академика С.Н. Федорова.

Обучение проводит сложившийся высокопрофессиональный коллектив, в котором наряду с профессорами, доцентами и ассистентами трудятся ведущие специалисты из практического здравоохранения. Для преподавания на кафедрах института приглашаются известные ученые, клиницисты из ведущих российских и зарубежных центров.

В образовательном процессе используются современные обучающие технологии, а видеолекции, которые читают коллеги из Москвы, Санкт-Петербурга и других городов, являются обычным учебным мероприятием.

С самого начала становления института большое внимание уделяется качеству подготовки медицинских специалистов. В 2009 году в ИПКСЗ был проведен сертификационный аудит и получен сертификат соответствия на систему менеджмента качества, а в 2012 году институт успешно прошел повторный сертификационный аудит и получил подтверждение своей работоспособной системы до 2015 года. Система менеджмента качества помогает плавно перестраиваться под изменяющиеся внутренние и внешние условия работы, под требования учредителя и лечебных учреждений.

Под руководством сотрудников ИПКСЗ защищены и защищаются кандидатские и докторские диссертации, в том числе и врачами, работающими в практическом здравоохранении. Выполнение научных работ практикующими врачами под руководством сотрудников института находится под особым вниманием научных руководителей, поскольку это специалисты, думающие и лечащие иначе, чем остальные, у них иной подход к выбору лечебной тактики, у них другие результаты лечения. Кроме того, эти врачи составляют опору и кадровый резерв института. Многие из них успешно совмещают работу в боль-

ницах и поликлиниках с преподавательской деятельностью. Новые знания и навыки, получаемые слушателями на кафедрах, многих врачей привели в науку. За годы деятельности института защищено 70 кандидатских и докторских диссертаций, в том числе 34 – практическими врачами.

Научная работа в институте осуществляется в рамках решения прикладных задач дальневосточного здравоохранения. Те специалисты, кто не планирует диссертационные работы, приобщаются к научному анализу своей деятельности через выступления на конференциях, симпозиумах и конгрессах, подготовку научных статей, в том числе и в журнал «Здравоохранение Дальнего Востока». На его страницах можно найти статьи ведущих российских специалистов и наших коллег из лечебных учреждений Дальнего Востока. Осмысление своей работы через подготовку научных статей – это тоже эффективная форма профессионального совершенствования, и в институте такой способ обучения используется очень широко.

Не менее значимыми формами учебы являются регулярные научно-практические конференции. В институте они проходят ежемесячно, а с учетом телеконференций – чуть ли не еженедельно. Традиционным стал ежегодный международный конгресс «Доказательная медицина – основа современного здравоохранения», на котором широко обсуждаются и решаются медицинские проблемы не только здравоохранения Дальнего Востока. За одиннадцать лет работы научного форума в нем приняли участие свыше 20 тысяч специалистов здравоохранения Хабаровского края, других регионов Дальнего Востока, России, коллеги из Германии, Дании, Канады, Китая, Норвегии, США, Швейцарии и Японии. Всего во время работы конгресса было организовано более 227 секций, в ходе работы которых представлено свыше 2000 докладов.

В плане международного сотрудничества установлены широкие связи с клиниками и вузами Республики Кореи, Китайской Народной Республики, Японии, что позволит существенно повысить качество обучения через проведение совместных исследований, обмена специалистами, проведение зарубежных стажировок.

Умелая работа с кафедральными коллективами по организации всех аспектов образовательного процесса учебного управления и деканатов позволила институту пройти первую аккредитацию в 2005 году и повторную в 2010 году. Сегодня институт имеет право заниматься не только повышением квалификации, но и проводить послевузовское обучение в интернатуре, клинической ординатуре и аспирантуре.

Стоматологическая клиника «Института повышения квалификации специалистов здравоохранения» – одна из ведущих стоматологических клиник Хабаровского края. Клиника является структурным подразделением института и клинической базой кафедры стоматологии и в своей деятельности совмещает интересы учебной базы и лечебно-профилактического учреждения.

В клинике работают опытные врачи, кандидаты медицинских наук, которые прекрасно владеют современными технологиями лечения, ведут научную работу. Коллектив клиники постоянно осваивает новейшие технологии в стоматологии и активно внедряет их в свою практическую деятельность.

Услуги стоматологической клиники ИПКСЗ признаны лучшими в России. Стоматологическая клиника ИПКСЗ приняла участие во Всероссийском конкурсе лучших товаров и услуг «100 лучших товаров России» и признана лауреатом конкурса. В соответствии с распоряжением Губернатора Хабаровского края № 597-р от 25 ноября «Об итогах краевого конкурса в области качества за 2008 год» стоматологическая клиника КГБОУ ДПО «Институт повышения квалификации специалистов здравоохранения» признана победителем IX краевого конкурса в области качества за 2008 год среди предприятий и организаций края в сфере оказания услуг, с присуждением звания лауреата, вручением диплома и памятного знака.

Коллектив клиники принял участие в ежегодном краевом конкурсе «Признание-2010» на звание «Лучшее учреждение здравоохранения Хабаровского края». По итогам конкурса клиника признана лауреатом с вручением диплома Губернатора Хабаровского края второй степени и денежной премии.

В 2011 году клиника института приняла участие в Национальной программе продвижения лучших российских товаров и услуг для детей «Лучшее – детям» и награждена Знаком качества. Сегодня сотрудники клиники успешно выполняют задачи по оказанию стоматологической помощи прикрепленному населению г. Хабаровска и его пригородов, выезжают в отдаленные районы края, занимаются профилактикой стоматологических заболеваний.

За 11 лет своей деятельности институт, благодаря профессионализму профессорско-преподавательского коллектива и поддержке краевого правительства, состоялся как современный учебно-научный комплекс, на базе которого ежегодно повышают свой профессиональный уровень свыше шести тысяч специалистов отрасли здравоохранения Хабаровского края и всего Дальневосточного региона.

В ближайшей перспективе институту предстоит решать следующие проблемы:

1. Совершенствование системы непрерывного профессионального образования. Сохраняющийся в крае дефицит медицинских и фармацевтических специалистов требует совершенствования подходов к дополнительному профессиональному образованию и повышению квалификации кадров отрасли здравоохранения. Реализация инновационного сценария развития отечественного и, соответственно, регионального здравоохранения в 2013 году и на ближайшие годы не возможна без перезагрузки системы непрерывного послевузовского и дополнительного профессионального медицинского и фармацевтического образования. Здравоохранению требуются высококвалифицированные специалисты, способные и готовые работать в меняющихся условиях, в пространстве стремительного развития медицинской науки и техники, в новом нормативно-правовом поле, в конкурентной среде. Назрела необходимость построения образовательного процесса в институте по персонифицированным траекториям под задачи учреждений здравоохранения районов края с учетом их прогнозной потребности в кадрах. Институту необходимо, используя опыт непрерывного обучения специалистов отрасли, адаптировать его к требованиям времени, дополнив прежние методы работы инновационными формами и направлениями,

современными образовательными технологиями, развивать дистанционное образование.

2. Развитие собственной научно-образовательной базы. Институт нуждается в укреплении позиции регионального научно-образовательного центра Хабаровского края, повышении эффективности научно-исследовательской и инновационной деятельности, консолидации усилий коллектива по активной разработке и внедрению собственного опыта в лечебно-диагностический процесс учреждений края, поиску и распространению передовых здоровье-сохраняющих отечественных и зарубежных технологий, результативном взаимодействии с учреждениями практического здравоохранения региона, представителями бизнеса, общественными организациями. Институт нуждается в научно-образовательной клинике, площадях под симуляционный центр, центральную научно исследовательскую лабораторию (ЦНИЛ), расширении мест для проживания слушателей в общежитии.

3. Сбалансированная имиджевая политика и устойчивое присутствие института в медиа-пространстве.

4. Расширение географии и форм международного сотрудничества.

1. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ РАЗВИТИЯ

Основная цель – системное совершенствование всех направлений деятельности института и активное внедрение в образовательный процесс достижений современной науки и инновационных технологий, максимально ориентированное на эффективную реализацию образовательных программ дополнительного медицинского и фармацевтического образования.

Для достижения цели необходимо решение ряда задач:

В области управления институтом:

Обеспечить эффективную систему управления институтом с участием всех членов коллектива за счет:

- преемственности и стабильности реализации институтом государственной и региональной политики в области здравоохранения;
- развития эффективного информационного, документационного и юридического обеспечения процесса управления;
- повышения качества перспективного планирования развития института;
- оптимизации системы управления структурой ИПКСЗ за счет исключения дублирования функций, налаживание горизонтальных и вертикальных связей;
- совершенствования системы экономического управления институтом.

В области образовательной деятельности:

Обеспечить эффективность реализуемых институтом образовательных программ и конкурентоспособность выпускаемых специалистов, для чего:

- выстроить эффективную систему маркетинга образовательных услуг с целью получения информации об актуальных и перспективных потребностях края в подготовленных кадрах, исследованиях и технологиях, а также возможности потенциальных партнеров;

- оптимизировать систему образовательных услуг, создать условия для разработки и эффективной реализации образовательных программ института;

- повысить качество подготовки слушателей за счет совершенствования системы дополнительного профессионального образования и послевузовской подготовки, дальнейшего развития СМК, совершенствования договорных отношений с партнерами института – медицинскими и фармацевтическими учреждениями края;

- расширить спектр дополнительных образовательных услуг, предоставляемых институтом;

- совершенствовать систему дистанционного образования по основным направлениям подготовки.

В области научной и инновационной деятельности:

Укрепить позиции института как регионального научного центра Хабаровского края, повысить эффективность исследовательской и инновационной деятельности, для чего:

- инициировать и поддерживать комплексные проекты, в том числе международные, позволяющие объединить усилия научных и образовательных центров края для решения актуальных задач в области здравоохранения;

- проводить комплексную модернизацию собственной материально-технической базы, ориентированную на стимулирование важнейших «точек роста».

В области развития материально-технической базы:

- развивать материально-техническую базу института в соответствии с требованиями федеральных государственных образовательных стандартов и направлений научных исследований;

- способствовать созданию атмосферы заинтересованности и ответственности преподавателей, сотрудников и слушателей института в сохранении и эффективном использовании помещений, оборудования и материалов;

- обеспечить соответствия условий обучения и проживания слушателей нормативным требованиям.

В области социальной поддержки работников и обучающихся:

- совершенствовать систему материального стимулирования и поощрения работников;

- расширять формы участия сотрудников в управлении институтом посредством их деятельности в коллегиальных органах института и роли обучающихся в повышении эффективности деятельности института.

Сроки реализации стратегии развития

2013 год

Совершенствование управленческой системы института. Начало реализации мероприятий стратегии.

2014 год

Кадровое, методическое, информационное обеспечение запланированных мероприятий, инновационные преобразования. Модернизация материальной инфраструктуры.

2015 год

Реализация основных задач, определенных в стратегии, достижение экономической стабильности, устойчивое развитие ИПКСЗ.

Целевые индикаторы стратегии:

Количество специалистов, прошедших профессиональную переподготовку и повышение квалификации по образовательным программам института за календарный год в сравнении с показателями 2012 г.;

Доля специальностей, по которым разработаны новые образовательные программы в сравнении с показателями за 2010-2012 гг.;

Доля циклов, проведенных с применением инновационных образовательных технологий в сравнении с показателями 2012 г.;

Доля научных публикаций в журналах, включенных в Российский научный индекс цитирования (РИНЦ) в сравнении с показателями за 2010-2012 гг.;

Количество цитирований в Web of Science и Scopus на одного научно-педагогического работника в сравнении с показателями 2013 г.;

Доля научно-практических мероприятий с участием зарубежных специалистов в сравнении с показателями за 2010-2012 гг.

Ожидаемые результаты:

- повышение конкурентоспособности, качества и эффективности образовательных услуг;
- наиболее полное удовлетворение потребностей медицинских специалистов в повышении квалификации и дополнительном профессиональном образовании;
- наиболее полное удовлетворение потребностей учреждений здравоохранения края в профессиональных кадрах;
- увеличение научного потенциала института;
- качественное совершенствование кадрового состава института;
- расширение социального партнерства, обеспечение открытости информации о деятельности института;
- рост негосударственного финансирования образовательных услуг.

2. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

№ п/п	Стратегические приоритеты развития	Реализуемые мероприятия	Сроки реализации	Ответственные исполнители
2.1	Системная модернизация образовательного процесса	Организация в институте службы маркетинга образовательных и профессиональных услуг, диверсификация дополнительного профессионального образования и институтской науки	2013–2015 2015–2020	Ректорат
		Лицензирование новых образовательных программ послевузовского и дополнительного профессионального образования и аспирантуры с учетом потребностей здравоохранения региона и рынка образовательных услуг	2013–2015	Проректор по УР, проректор по НР и МС, начальник учебного отдела, деканы
		Аккредитация образовательных программ послевузовского и дополнительного профессионального образования и аспирантуры в соответствии с федеральными государственными требованиями и ФГОС	2013–2015	Проректор по УР, проректор по НР и МС, начальник учебного отдела, деканы
		Подготовка преподавателей института по программе дополнительного к высшему профессиональному образованию «Преподаватель высшей школы»	2013–2015	Проректор по УР, начальник учебного отдела
		Лицензирование, реализация и аккредитация программ повышения квалификации работников немедицинских организаций, государственных служащих, населения знаниям и навыкам здоровьесберегающего поведения, приемам оказания первой доврачебной само- и взаимопомощи, ответственному самолечению	2013–2014	Начальник учебного отдела, деканы, заведующий кафедрой гуманитарно-правовых дисциплин, заведующие кафедрой ОВП и ПМ, СМП, клинической фармакологии и патофизиологии, фармации
		Разработка методического содержания по реализации образовательных программ послевузовского и дополнительного профессионального образования в соответствии с федеральными государственными требованиями	2013–2014	Проректор по УР, начальник учебного отдела, начальник методического отдела, деканы, заведующие кафедрами
		Совершенствование информационной системы управления учебным процессом и контроля обучения слушателей	2013	Директор ИАЦ, начальник учебного отдела, деканы

	Создание центра дистанционного обучения, наполнение его дистанционными образовательными технологиями	2013	Проректор по УР, начальник учебного отдела, директор ИАЦ, деканы
	Создание на базе института регионального учебно-методического объединения для рассмотрения и грифования пособий в сфере дополнительного профессионального образования средних медицинских и фармацевтических работников	2013	Начальник учебного отдела, начальник методического отдела, декан ФПК и ППСМРиФ
	Совместный с министерством здравоохранения Хабаровского края мониторинг потребностей системы здравоохранения в квалифицированных медицинских и фармацевтических кадрах, согласование планов их подготовки и переподготовки, разработка региональной программы устранения дефицита кадров здравоохранения в рамках государственного задания и учебно-производственного плана	2013–2015 2015–2020	Начальник учебного отдела, начальник отдела анализа, прогнозирования и экспертной работы
	Укомплектование и развитие кафедры гуманитарно-правовых дисциплин. Привлечение специалистов к проведению семинаров по социологии, психологии, основам права, менеджменту в педагогике, новым образовательным технологиям, андрагогике. Включение данных разделов в программы повышения квалификации преподавателей института, заведующих кафедрами, ординаторов, аспирантов, соискателей	2013–2015	Проректор по НР и МС, проректор по УР, начальник учебного отдела, начальник методического отдела, деканы
	Совершенствование системы рейтинговой оценки качества работы кафедр и подразделений института, принятие дополнений и изменений на ученом совете института	2013	Ректорат, начальник отдела стандартизации, сертификации и качества, руководители подразделений, заведующие кафедрами
	Создание действенной системы учета рейтинговой оценки качества работы кафедр и подразделений института для премирования и установления стимулирующих надбавок к оплате труда, принятие дополнений и изменений в положение о рейтинговой оценке качества работы кафедр на ученом совете института	2013	Ректорат, начальник отдела стандартизации, сертификации и качества, руководители подразделений, заведующие кафедрами
	Создание системы непрерывного профессионального образования и мониторинга качества деятельности института	2013-2015	Проректор по НР и МС, проректор по УР, деканы, началь-

				ник отдела стандартизации, сертификации и качества
		Перевод методического сопровождения учебного процесса в электронный доступ, оформление авторских договоров на передачу учебных материалов в общедоступную сеть	2013	Директор ИАЦ, ведущий юрисконсульт, деканы, заведующие кафедрами
2.2	Непрерывное повышение профессиональной квалификации сотрудников института	Повышение квалификации специалистов учебных подразделений и преподавателей кафедр вопросам управления образовательной деятельностью и современным образовательным технологиям	2013–2015	Начальник отдела кадров, деканы, начальник отдела стандартизации, сертификации и качества, заведующие кафедрами
		Реализация программ повышения квалификации преподавателей института, подготовка кадров руководящего звена, открытие программ повышения квалификации специалистов учреждений образования системы здравоохранения Хабаровского края и ДФО	2013–2015	Проректор по УР, начальник учебного отдела, деканы, заведующие кафедрами
		Формирование и комплектование учебного симуляционного центра на базе института (Перинатального центра, ККБ № 1) и оборудование его фантомными классами, виртуальными симуляторами, тренажерами, роботизированными комплексами для освоения высокотехнологичных диагностических и лечебных методик	2013–2015	Проректор по НР и МС, начальник ПЭО, главный бухгалтер, начальник отдела кадров, деканы, заведующие кафедрами
		Взаимодействие коллективов кафедр и практического здравоохранения по освоению новых медицинских технологий, медицинского технического образования, совместные программы обучения тандема «Человек-Машина»	2013–2015	Проректор по УР, проректор по ЛР и ИТ
		Проработка процедуры оформления в штат преподавателей на период участия в программах обучения на базе института и за его пределами известных отечественных и зарубежных специалистов	2013	Начальник отдела кадров, проректор по УР, деканы
		Разработка и предложение на утверждение в министерство здравоохранения Хабаровского края положения о сертификате специалиста здравоохранения, принимающего участие в научно-практических конференциях и семинарах (накопительная система баллов), с целью учета этого показателя при	2013	Проректор по УР, начальник отдела стандартизации, сертификации и качества, начальник отдела аттестации специалистов

		оценке качества подготовки и при присвоении аттестационной категории		здравоохранения, деканы
		Формирование резерва молодых преподавателей из выпускников медицинских вузов Дальнего Востока, интернов, ординаторов, аспирантов, соискателей	2013–2015	Проректор по НР и МС, начальник отдела кадров, деканы
2.3	Развитие прикладных научных исследований	Разработка и утверждение программы развития ЦНИЛ института как научно-образовательного центра по выпуску научной продукции и подготовке собственных научно-педагогических кадров института, развитие материально-технической базы ЦНИЛ.	2013–2020	Проректор по НР и МС, зав. ЦНИЛ, главный врач Перинатального центра, заведующие кафедрами
		Формирование научно-образовательных центров по реализации научно-практической программы «Организационно-методические, диагностические, лечебно – профилактические технологии в охране здоровья жителей Хабаровского края» по направлениям:	2013–2020	Проректор по НР и МС, проректор по УР, начальник учебного отдела, начальник методического отдела, деканы
		Охрана здоровья матери и ребенка, детей и подростков, женщин репродуктивного возраста совместно с Перинатальным центром, акушеро-гинекологической и педиатрической службой края		Кафедры акушерства и гинекологии, педиатрии и неонатологии, сестринского дела в педиатрии, общественного здоровья и организации здравоохранения
		Фармакоэпидемиология, фармакокинетика и рациональная фармакотерапия заболеваний. Маркетинговые исследования рынка лекарственных средств		Кафедры клинической фармакологии и патофизиологии, фармации
		Разработка высокотехнологичных методик ранней диагностики, профилактики и терапии злокачественных новообразований совместно с ЦНИЛ, Перинатальным центром, Краевым клиническим центром онкологии, ДВГМУ		Кафедры онкологии и патоморфологических дисциплин, ЦНИЛ
		Разработка и внедрение новых диагностических и лечеб-		

	<p>ных технологий в хирургическую практику, анестезиологическое и реанимационное обеспечение хирургических вмешательств и послеоперационного периода совместно с клиническими базами</p> <p>Проблемы соматической патологии, современные технологии в организации лечебно-диагностической помощи больным с учетом особенностей Дальнего Востока совместно с клиническими базами. Создание на базе ККБ № 1 Краевого ревматологического центра</p> <p>Изучение социально значимых неврологических заболеваний в Хабаровском крае совместно с краевыми клиническими больницами № 1, № 2; Краевой психиатрической больницей</p>	2013–2020	Кафедры хирургических болезней, офтальмологии, травматологии и ортопедии, скорой медицинской помощи
			Кафедра внутренних болезней, клинической лабораторной диагностики, лучевой и функциональной диагностики, стоматологии, общей врачебной практики и профилактической медицины, сестринского дела
			Кафедры нервных болезней, нейрохирургии и психиатрии, реабилитологии и немедикаментозных методов лечения
	Совершенствование деятельности научно-плановой комиссии	2013–2020	Управление по НР и МС
	Совершенствование деятельности Независимого этического комитета	2013–2015	Управление по НР и МС
	Координация подготовки ежегодного плана научно-практических мероприятий в институте и крае, создание модуля сбора данных о географии участников, специалистов, материалов сообщений, on-line презентаций, форума участников	2013–2015	Управление по НР и МС
	Развитие в институте практики патентоведения и инноватики. Актуализация положения о комиссии по изобретательству, рационализации и инновационной деятельности	2013	Проректор по НР и МС, начальник отдела стандартизации, сертификации и качества, заведующие кафедрами
Реализация коллективами кафедр института целевых, региональных и федеральных научно-практических программ, вхождение в новые программы	2013–2015	Проректор по НР и МС	

		Создание в ЦНИЛ института малого инновационного предприятия с привлечением инвесторов	2013–2014	Проректор по НР и МС, заведующий ЦНИЛ
		Проведение ежегодного международного тематического конгресса «Доказательная медицина – основа современного здравоохранения» как важного элемента непрерывного профессионального образования специалистов, расширение географии участников	2013–2015	Ректорат, управление по НР и МС
2.4	Международное сотрудничество	Систематизация информации об участии сотрудников в международной деятельности и внесение ее в рейтинговую оценку качества работы кафедр института	2013–2015	Управление по НР и МС
		Привлечение иностранных специалистов к учебному, методическому процессу, научной деятельности в институте	2013–2015	Проректор по НР и МС, проректор по УР, начальник отдела кадров, деканы
		Формирование базы данных по инновационным разработкам сотрудников института и специалистов практического здравоохранения, перевод их на иностранные языки (английский, китайский) для оформления заявок на международные гранты и патентование разработок за рубежом	2013–2014	Управление по НР и МС
		Повышение индекса цитирования журнала «Здравоохранение Дальнего Востока» и авторов публикаций в России (РИНЦ) путем создания его электронной версии и регулярного размещения на портале eLIBRARY.RU номеров журнала и других регулярных изданий (сборников материалов конгрессов, периодических конференций и симпозиумов) на русском и английском языках	2013–2015	Проректор по НР и МС, ответственный секретарь редакции, директор ИАЦ
		Продолжение постоянного мониторинга информации о конкурсах медицинских фондов, грантодателей, организаторов медицинских форумов, стипендиальных программах, программах обмена, учредителях премий	2013–2015	Управление по НР и МС
		Создание англоязычной версии сайта института, размещение на сайте ссылок на Web-страницы зарубежных партнеров	2014	Проректор по НР и МС, директор ИАЦ
		Внешнеэкономическая деятельность института по привлечению иностранных инвесторов, спонсоров, попечителей	2013–2015	Начальник ПЭО, главный бухгалтер
		Размещение информации об институте во всемирных базах	2013–2014	Проректор по НР и МС, ди-

		данных медицинских образовательных учреждений, подготовка буклета и видеоролика об институте на английском языке		ректор ИАЦ, директор НБ
		Расширение перечня специальностей стажировок и географии обмена специалистами института и краевых учреждений в области высоких медицинских технологий	2013–2015	Управление по НР и МС Управление по ЛР и ИТ
2.5	Укрепление связей с практическим здравоохранением	Оформление и переоформление договоров и приложений по кафедрам о совместной деятельности института и клинических баз в связи с передачей муниципальных учреждений здравоохранения в государственную собственность	2013–2014	Проректор по ЛР и ИТ, начальник отдела по связям с медицинскими и фармацевтическими учреждениями, клиничко-инновационным технологиям
		Проработка форм взаимодействия института и клинических баз по совместному использованию лечебно-диагностического оборудования в целях подготовки специалистов, стажировок, проведения клинических конференций	2013–2014	Проректор по НР и МС, проректор по ЛР и ИТ, начальник отдела по связям с медицинскими и фармацевтическими учреждениями, клиничко-инновационным технологиям
		Совершенствование экспертной деятельности института по аттестации медицинских и фармацевтических работников	2013–2015	Проректор по ЛР и ИТ, начальник отдела аттестации специалистов здравоохранения
		Развитие медицинских профессиональных обществ и ассоциаций, участие их в оценке качества работы специалистов системы здравоохранения	2013–2015	Проректор по ЛР и ИТ
		Повышение роли внештатных специалистов института в оценке качества оказания медицинской помощи в крае, поддержка имеющихся и инициация новых профессиональных обществ и ассоциаций	2013–2015	Проректор по НР и МС, проректор по ЛР и ИТ
		Оптимизация взаимодействия инноваторов и рационализаторов с практическим здравоохранением, проработка действенной процедуры внедрения инновационных технологий в лечебно-диагностический процесс	2013–2015	Проректор по НР и МС, проректор по ЛР и ИТ, начальник отдела по связям с медицинскими и фармацевтическими учреждениями, клиничко-инновационным техноло-

				гиям
		Проведение постоянного мониторинга удовлетворенности потребителей медицинских услуг работой специалистов института на клинических базах и в стоматологической клинике	2013–2015	Проректор по ЛР и ИТ, директор стоматологической клиники, начальник отдела стандартизации, сертификации и качества, начальник отдела по связям с медицинскими и фармацевтическими учреждениями
2.6	Стоматологическая клиника	Внедрение в лечебный процесс новых медицинских технологий, в т.ч. имплантологии и протезирования на имплантах	2013	Зам. директора клиники по лечебной работе
		Внедрение в процесс управления стоматологической клиникой технологии «Скайп»	2014	Директор ИАЦ, директор стоматологической клиники
		Наружный и внутренний ремонт здания стоматологической клиники	2013–2015	Директор стоматологической клиники
		Благоустройство территории стоматологической клиники	2013	Директор стоматологической клиники
		Организация и монтаж системы охранного наружного видеонаблюдения территории и здания клиники	2013	Директор стоматологической клиники
		Замена и укомплектование стоматологической клиники специализированным и расходным оборудованием	2013–2015	Директор стоматологической клиники
		Обеспечение доступа пациентам и сотрудникам стоматологической клиники института к информационно-справочным материалам локальной сети на сенсорных терминалах (инфоматах)	2014	Директор ИАЦ, директор стоматологической клиники
		Оформление документов на получение свидетельства о регистрации названия стоматологической клиники под названием «Стоматологическая клиника КГБОУ ДПО «Стомдент»	2013–2014	Директор стоматологической клиники
		Совершенствование локальной сети в стоматологической клинике, электронной записи к специалисту, электронной истории болезни, локальной телемедицины, компьютеризация рабочих мест	2013–2014	Директор ИАЦ, директор стоматологической клиники

3. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОСНОВНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

№ п/п	Направление обеспечения	Реализуемые мероприятия	Сроки реализации	Ответственные Исполнители
3.1	Управление институтом	Оптимизация структуры и штатного расписания подразделений и кафедр института, создание системы эффективного планирования деятельности с целью рационального использования производственных ресурсов и повышения эффективности работы сотрудников и деятельности института в целом	2013	Проректоры, начальник отдела стандартизации, сертификации и качества, начальник отдела кадров, начальник ПЭО, бухгалтерия
		Подготовительная работа и внедрение в институте электронного документооборота	2014–2015	Директор ИАЦ, начальник отдела стандартизации, сертификации и качества, ведущий юрисконсульт
		Автоматизирование процедуры оформления документов на проживание слушателей в общежитии института	2013	Начальник ПЭО, главный бухгалтер
		Внедрение в процесс управления деятельностью подразделений и кафедр технологии «Скайп»	2014	Директор ИАЦ, заведующие кафедрами
		Развитие внутриинститутской демократии, гласности, организация постоянного конструктивного диалога руководства с сотрудниками института, общественными организациями	2013–2015	Ректор
		Обеспечение участия ученого совета в разработке научно-исследовательской политики ИПКСЗ и ее реализации	2013–2015	Ректор, проректоры
3.2	Позиционирование социального портрета института, формирование его имиджа	Создание эффекта информативного присутствия института в эфире, на ТВ, радио, на страницах печатной прессы, в сообщениях информационных агентств, реализация плана информационных поводов для выхода новостей, сюжетов и иных материалов о деятельности института	2013–2015	Заведующая отделом по связям с общественностью и СМИ
		Всемерное расширение сотрудничества с административными, научно-исследовательскими и предпринимательскими организациями в целях создания научно-	2013–2015	Начальник ПЭО, проректор по УР

		образовательных центров, фондов, совместных предприятий и некоммерческих партнерств для развития новых форм образовательных, профессиональных и научных услуг		
		Совершенствование технологии освещения научно-практических мероприятий в институте, передовых знаний и опыта в медицинской науке и практике в профессиональном медиа-пространстве	2013	Ректорат, управление по НР и МС
		Проведение санитарно-просветительской работы среди населения, мероприятий по культивированию здорового образа жизни	2013–2015	Проректор по ЛР и ИТ, зав. отделом по связям с общественностью и СМИ
3.3	Участие в создании научно-образовательного медицинского кластера в Хабаровском крае	Обоснование модели кластера, задачами которого станут объединение ресурсов и деятельности образовательных, научно-исследовательских, лечебно-профилактических и производственных медицинских организаций, направленное на совместное решение стратегических задач системы здравоохранения Хабаровского края.	2013	Ректор, проректоры
		Обеспечение информационной поддержки по создаваемой модели кластера министерству здравоохранения Хабаровского края и другим участникам объединения. Привлечение федеральных средств государственных инновационных фондов, частных инвесторов, некоммерческих партнерств	2013–2020	Проректор по УР, директор ИАЦ
		Разработка проекта собственной клиники института, инновационного научно-исследовательского центра, наполнение его передовыми образовательными и высокими медицинскими технологиями	2013–2014	Ректорат
3.4	Система менеджмента качества	Совершенствование в институте системы менеджмента качества согласно требованиям стандарта ГОСТ Р ИСО 9001-2008 «Система менеджмента качества». Внутренние, внешние и ресертификационные аудиты	2013–2015 2015–2018 2018–2020	Проректор по УР, начальник отдела стандартизации, сертификации и качества
		Разработка и внедрение системы менеджмента качества на соответствие стандарту ГОСТ Р ИСО 9001-2008 «Система	2013–2015 2015–2018	Директор стоматологической клиники, начальник отдела

		менеджмента качества» в стоматологической клинике института, проведение внешних и внутренних аудитов менеджмента качества в подразделениях клиники	2018–2020	стандартизации, сертификации и качества
3.5	Кадровое обеспечение	Приведение остепененности кафедр института к аккредитационным нормативам	2013–2015	Проректор по НР и МС
		Создание и ввод в действие автоматизированной информационной системы «Кадры»	2013–2014	Начальник отдела кадров, начальник ПЭО, бухгалтерия
3.6	Финансово-экономическая деятельность	Рациональное хозяйствование и соблюдение финансовой дисциплины	2013–2020	Главный бухгалтер, начальник ПЭО
		Увеличение средств по приносящей доход деятельности института за счет развития платных форм обучения, дополнительных образовательных услуг на всех уровнях подготовки, направление заработанных средств на оплату труда сотрудников, развитие материально-технической базы, переоснащение учебного процесса современным оборудованием, обновление инструментария, текущий ремонт помещений и зданий	2013–2018	Главный бухгалтер, начальник ПЭО
3.7	Редакционно-издательская деятельность	Налаживание мониторинга издания кафедральными коллективами монографий, практических руководств, указаний, рекомендаций. Утверждение положения об издании в институте всех видов литературы, оформление договоров с авторами	2013–2015	Проректор по УР, директор НБ
		Проработка вопроса о создании на базе института Хабаровского медицинского издательства	2015	Ректорат, директор РИЦ
		Формирование информации о правилах для авторов, содействие и помощь в подготовке публикаций работ в отечественных и иностранных печатных изданиях	2013–2015	Проректор по НР и МС, директор НБ
		Размещение на сайте изданий сотрудников института, оформление договоров с авторами на передачу их в общедоступную сеть	2013–2015	Проректор по НР и МС, директор ИАЦ
		Проведение работы по регистрации журнала «Здравоохранение Дальнего Востока» в перечень рецензируемых журналов списка ВАК	2013–2014	Проректор по НР и МС, директор РИЦ, главный редактор журнала «Здравоохранение Дальнего Востока»

		Модернизация издательско-полиграфической техники в редакционно-издательском центре	2013–2015	Директор РИЦ
3.8	Информатизация института	Создание и непрерывная актуализация локальной электронной базы внутренних нормативных документов деятельности института и действующих внешних документов, регламентирующих образовательную, медицинскую и фармацевтическую деятельность	2013–2014	Ведущий юрисконсульт, начальник отдела стандартизации, сертификации и качества
		Приведение компьютерного парка, аудиторного фонда, сектора мультимедийных технологий в соответствие с лицензионными и аккредитационными требованиями к содержанию образовательной деятельности института	2013–2015	Директор ИАЦ, директор НБ
		Развитие корпоративной компьютерной сети института, наполнение единого информационно-образовательного пространства электронными полнотекстовыми, аннотированными, мультимедиа (аудио-, видео-) учебно-методическими, контрольно-измерительными материалами, программами, тренажерами	2013–2015	Директор ИАЦ, начальник учебного отдела, начальник методического отдела, руководители структурных подразделений, кафедр
		Введение в действие информационной системы управления «Обеспечение компьютерной и оргтехникой подразделений института. Техническое обслуживание»	2013	Директор ИАЦ
		Реструктуризация страниц и разделов веб-сайта института, наполнение его доступной, качественной информацией о реализации институтом образовательных и исследовательских компетенций, актуализация положения о веб-сайте	2013	Проректор по НР и МС, проректор по УР, директор ИАЦ, руководители подразделений, кафедры
		Введение в штат ИАЦ должности журналиста сайта	2013	Ректорат, директор ИАЦ
		Размещение ссылок на сайт института на страницах медицинских организаций и учреждений – потенциальных потребителей образовательных услуг	2013	Директор ИАЦ
		Подключение всех кафедр института к Интернет и сайту института, внедрение системы уведомления пользователей сайта об обновлениях, мониторинг аудитории пользователей, реклама и популяризация сайта	2013–2014	Директор ИАЦ

		Обеспечение доступа слушателям и сотрудникам к информационно-справочным материалам сайта института на сенсорных терминалах (инфоматах)	2014	Директор ИАЦ
		Создание персональных страниц, блогов преподавателей института, специалистов практического здравоохранения, форумов сотрудников и слушателей	2015	Директор ИАЦ
		Введение в рейтинговую оценку качества работы – показателя участия кафедр в наполнении и обновлении своих страниц на сайте	2013	Директор ИАЦ, начальник отдела стандартизации, сертификации и качества
		Открытие на сайте института электронной анкеты слушателя		Директор ИАЦ, начальник отдела стандартизации, сертификации и качества
3.9	Модернизация научной библиотеки	Обеспечение слушателей и сотрудников кафедр требуемым минимумом точек доступа к локальную сеть и Интернет, создание электронного читального зала	2013–2014	Директор ИАЦ, директор НБ
		Актуализация библиотечного фонда и информационных ресурсов библиотеки в соответствии с лицензионными и аккредитационными требованиями к содержанию образовательной деятельности института	2013–2015	Директор НБ
		Модернизация статуса научной библиотеки института, связанная с автоматизированным поиском литературы через сайт института	2013–2014	Директор ИАЦ, директор НБ
		Штрих-кодирование единого фонда библиотеки, персонафикация доступа к электронной библиотеке института	2013	Директор НБ
		Создание на сайте института виртуальной библиотеки с выходом на электронные ресурсы библиотеки ДВГМУ, ДВГНБ, библиотек вузов Хабаровского края и ЕАО, ведущих российских и мировых медицинских библиотек, электронные медицинские библиотеки, другие Интернет-ресурсы	2013–2014	Директор ИАЦ, директор НБ
		Налаживание работы с иностранными базами научных данных (Ulrich's, PubMed), предоставление доступа к ним преподавателям и практическим врачам	2013–2014	Проректор по НР и МС, ответственный секретарь редакции, директор ИАЦ

		Обучение научно-педагогических работников правилам поиска медицинской литературы, в т.ч. иностранной	2013–2015	Управление по НР и МС, директор НБ
		Совершенствование библиотечно-библиографических процессов на основе приобретения обновленной версии АБИС «Ирбис64» (7 модулей)	2013 г.	Директор НБ
		Интеграция электронных информационных ресурсов научной библиотеки (электронные базы данных собственной генерации, локальные и внешние электронные ресурсы) в информационную систему управления учебным процессом, программу дистанционного обучения «Прометей»	2013–2015 гг.	Директор НБ
		Повышение эффективности обслуживания пользователей на основе модернизации и увеличения автоматизированных рабочих мест в соответствии с лицензионными и аккредитационными требованиями к содержанию образовательной деятельности института. Реконструкция читального зала	2013–2015	Директор НБ
		Обеспечение политики рационального формирования, развития фондов в интересах пользователей, учебного и научного процессов и соответствующей требованиям к содержанию образования и обучаемому контингенту	2013–2015	Директор НБ
3.10	Развитие материально-технической базы	Приведение и поддержание материальных фондов подразделений института в соответствии с нормативами лицензионных и аккредитационных требований при реализации основной деятельности	2013–2020	Начальник ПЭО, главный бухгалтер, проректор по УР
		Планирование и реализация текущего и капитального ремонта зданий и площадей института	2013–2020	Начальник отдела обслуживания зданий, заведующая общежитием, начальник ПЭО, главный бухгалтер
		Приобретение и ввод в действие автоматизированного программного комплекса «Инвентаризация – Штрих код» для перехода на автоматизированный процесс инвентаризации товарно-материальных ценностей	2013–2015	Главный бухгалтер

		Инициация процедуры и оформление проектно-сметной документации на получение имущественного статуса общежитию гостиничного типа института	2013–2014	Начальник отдела обслуживания зданий
3.11	Формирование корпоративной культуры	Политика поддержания в коллективе комфортного производственного климата, корпоративной культуры, достойного имиджевого статуса специалиста-медика и специалиста-педагога, материальное стимулирование и поощрение творческого труда, система социальной поддержки сотрудников	2013–2020	Ректорат, начальник отдела кадров, профсоюзный комитет, руководители подразделений и кафедр
		Разработка положения о корпоративной этике и культуре сотрудников и слушателей института	2013	Ректорат, начальник отдела кадров, ведущий юрисконсульт, профсоюзный комитет
		Вовлечение сотрудников и слушателей в спортивно-массовые мероприятия, в т.ч. в институтском спортивно-оздоровительном комплексе, проведение среди подразделений конкурсов здорового образа жизни	2013–2020	Ректорат, руководители подразделений и кафедр
		Оформление документов и получение свидетельства о регистрации логотипа института как товарного знака, официальной эмблемы, бренда	2013	Ректорат, начальник отдела стандартизации, сертификации и качества, директор РИЦ
		Разработка эскиза и изготовление атрибутики института – вымпела, баннера, календарей, буклетов, рекламных проспектов	2013	Ректорат, начальник отдела стандартизации, сертификации и качества, директор РИЦ
		Открытие на сайте института страницы «Вопрос ректору»	2013	Ректор, директор ИАЦ
		Обеспечение защиты информации, формирование в институте IT-культуры	2013–2015	Директор ИАЦ
		3.12	Обеспечение безопасности института	Обеспечение защиты информации. Подготовка Положения об обработке персональных данных в ИПКСЗ и проекта приказа о назначении ответственных лиц за безопасность информации. Формирование списков лиц, допущенных к работе с персональными данными
Мероприятия по противодействию терроризму и действиям в экстремальных ситуациях для сотрудников ИПКСЗ	2013–2015			Начальник отдела обслуживания зданий